

SEGURIDAD y SALUD en el TRABAJO

Ciclo de Deming / ACTUAR

En la etapa **ACTUAR** del ciclo de Deming (PHVA) se toman decisiones con base en los resultados alcanzados (verificados mediante la auditoría). Si no se obtuvo el resultado buscado, se deberán tomar medidas correctivas. Si el resultado fue efectivo, se estandarizarán los procedimientos aplicados y en el caso de que se hubiesen detectado oportunidades para mejorar la propuesta implementada, se tomarán medidas de aprovechamiento. Debemos recordar que el ciclo de Deming se implementa en un escenario de MEJORA CONTINUA, por tanto, las decisiones tomadas en esta etapa nos llevarán indefectiblemente al desarrollo de un nuevo ciclo, volviendo a iniciar en la etapa de PLANIFICACIÓN.

Con relación a la MEJORA CONTINUA aplicada a la gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo, la norma UNIT-ISO 45001:2018, expresa que la organización debe mejorar continuamente la conveniencia, adecuación y efectividad (eficacia + eficiencia) del sistema, y para esto es necesario:

- a) Mejorar el desempeño de la Seguridad y Salud en el Trabajo
- b) Promover una cultura organizacional que apoye a la gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo
- c) Promover la participación de los trabajadores en la implementación de acciones para mejorar continuamente la gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo
- d) Comunicar los resultados pertinentes de la mejora continua a sus trabajadores y cuando existan, a los representantes de los trabajadores
- e) Mantener y conservar información documentada como evidencia de la mejora continua

Algunos de los FACTORES de implementación de la MEJORA CONTINUA son:

1. Nuevas tecnologías
2. Buenas prácticas, internas y externas de la organización
3. Nuevos conocimientos y comprensión de las cuestiones relacionadas con la seguridad y salud en el trabajo
4. Materiales nuevos o mejorados
5. Nuevas capacidades o competencias de los trabajadores
6. Racionalización y simplificación operativa, para lograr un mejor desempeño con menos recursos (optimización)

Recopilación y selección con fines didácticos

Prof. Walter Del Real / Lic. Gerencia y Administración – CIPPU 81.703

Fuentes

__Auditoría Administrativa. Leonard, William P / 1989 – Editorial DIANA - México

__NORMA UNIT-ISO 45001:2018. Instituto Uruguayo de Normas Técnicas

Seguridad y Salud en el Trabajo (SST)

“La prevención de accidentes además de ser un tema de legislación, es un tema de compromiso con lo humano, con la vida y la salud de las personas a través de las cuales se consolida la prosperidad de la organización”